



# PGGM&CO en De ledenraad

*(versie maart 2023)*

# PGGM&CO

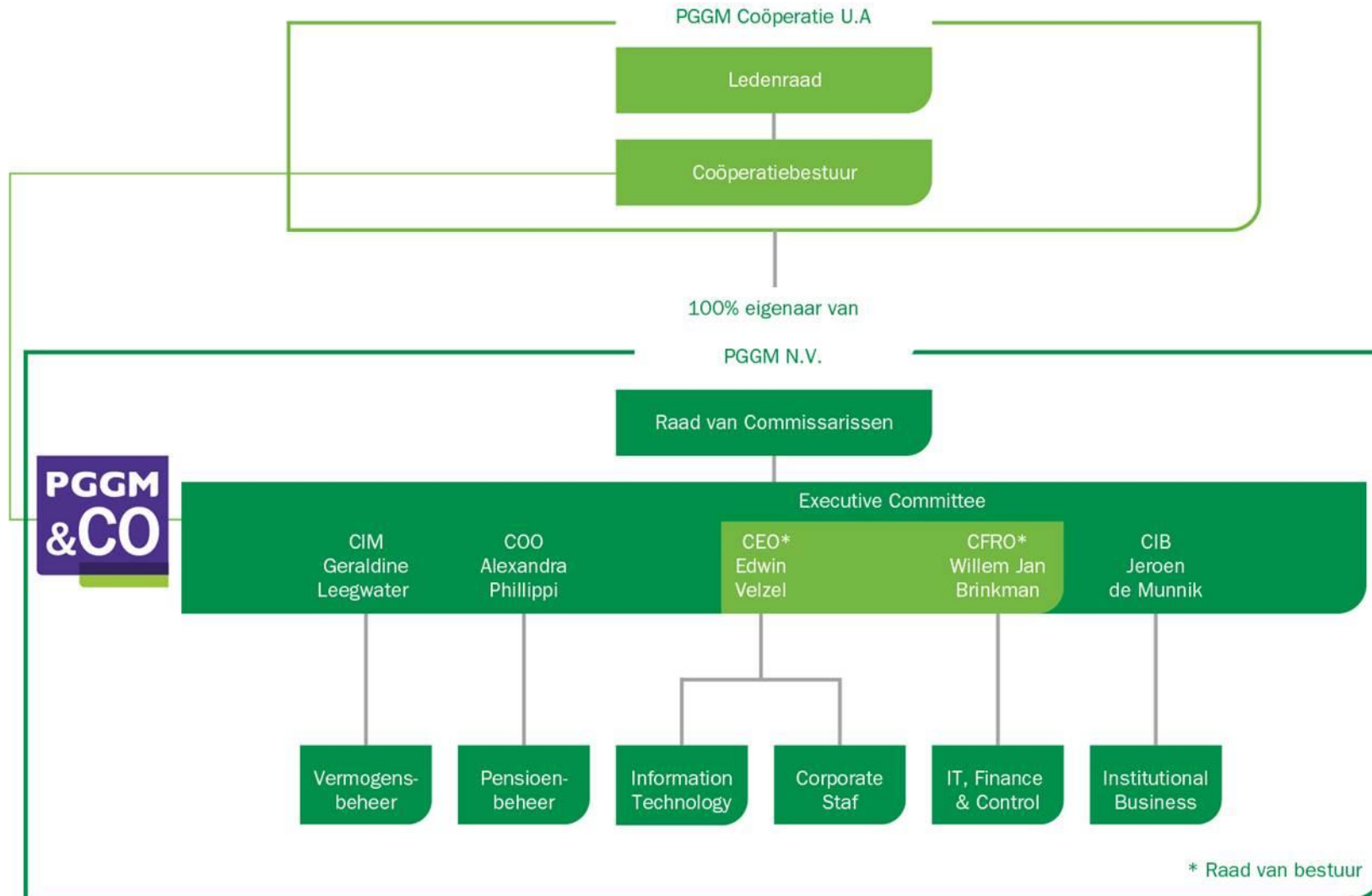
*Fitte medewerkers zijn de basis van een vitale sector*

PGGM&CO:

- Is de **ledenorganisatie** voor iedereen die werkt of heeft gewerkt in zorg en welzijn.
- Biedt, aanvullend op de pensioenregeling van PFZW, diensten en producten om mentaal, fysiek en financieel fit te blijven. Specifiek voor zorg en welzijn.



# Hoe is PGGM georganiseerd?



# PGGM als coöperatie

PGGM Coöperatie is opgericht door de sociale partners uit de sector zorg en welzijn. Een coöperatie kan omschreven worden als een vereniging met een bedrijf. Kenmerken van een sterke coöperatie:

- **Ledenbetrokkenheid:** de leden zijn onze klanten. Zij hebben invloed hebben op de koers en ontwikkeling en zijn daarmee onze belangrijkste stakeholders.
- De coöperatie heeft een publiek belang. De wisselwerking tussen samenleving en de organisatie is cruciaal. Maatschappelijke vraagstukken zijn ook onze vraagstukken.
- Winst is geen doel maar een middel.

# Ledenraad

De ledenraad vertegenwoordigt alle **leden** van PGGM&CO. Zij brengen naar binnen wat er speelt in de sector. De ledenraad levert input en ideeën voor de coöperatie. De ledenraad zorgt daarmee voor een rechtstreekse invloed van de sector op het beleid van PGGM. Daarnaast is de ledenraad een klankbord voor PGGM&CO. Door deze signalen kunnen PGGM en PGGM&CO hun activiteiten zo goed mogelijk aan laten sluiten op de wensen vanuit de sector.

Vertegenwoordiging van leden uit de sector:

- 15 werkgevers
- 15 werknemers
- 15 overige leden
- 1 onafhankelijk voorzitter

Vertegenwoordiging van: ActiZ, NVZ, Kinderopvang, Jeugdzorg, Sociaal Werk, VGN, GGZ, FNV, CNV, NU'91, FBZ en gepensioneerden

# Rollen van de ledenraad (1)

De ledenraad heeft een **statutaire**, toetsende, agenderende en ambassadeursrol.

**Statutaire rol:** gaat over formele statutaire besluitpunten. De ledenraad heeft op basis van de statuten een formele rol bij bepaalde besluitvorming.

Voorbeelden:

- benoemen, schorsen en ontslaan van coöperatiebestuursleden
- vaststellen bezoldiging coöperatiebestuursleden
- benoemen ledenraadsleden en voorzitter ledenraad
- vaststellen jaarrekening coöperatie
- wijzigen statuten coöperatie

# Rollen van de ledenraad (2)

De ledenraad heeft een statutaire, **toetsende**, agenderende en ambassadeursrol.

**Toetsende rol:** een van de kerntaken is om de ervaringen uit de sector in het hier en nu naar binnen te brengen. Onderwerpen in de toetsende rol zijn discussieonderwerpen binnen de ledenraad.

Deze rol komt naar voren via bijvoorbeeld bestuurlijke werkgroepen en brainstormsessies. Ledenraadsleden en coöperatiebestuursleden delen daar hun inzichten en geven daarmee richting aan nieuwe onderzoeken, het duiden van onderzoeksresultaten en de vormgeving van producten en diensten van PGGM&CO op de thema's:

- Financieel fit
- Fysiek fit
- Mentaal fit

# Rollen van de ledenraad (3)

De ledenraad heeft een statutaire, toetsende, **agenderende** en ambassadeursrol.

**Agenderende rol:** de ledenraad brengt zelf input en ideeën voor de coöperatie in. Dit zijn onderwerpen die de ledenraad van groot belang vindt en waarover een gezamenlijk standpunt wordt opgesteld richting het coöperatiebestuur.

Deze rol komt bijvoorbeeld naar voren bij de vaststelling van de jaardoelen van PGGM&CO. Daarnaast geeft de ledenraad input op de gezamenlijke strategie van PGGM, PGGM&CO en PFZW. Ook verzicht de ledenraad om in 2022 en 2023 extra aandacht te besteden aan dienstverlening op het thema financieel fit. In het verleden deed de ledenraad het verzoek om een hypotheek voor de sector te ontwikkelen, waaruit Attens is ontstaan.

- **Ambassadeursrol:** Elk ledenraadslid draagt bij aan het doel van PGGM&CO om zo veel mogelijk medewerkers in de sector te bereiken.



# Rollen van de ledenraad (4)

De ledenraad heeft een statutaire, toetsende, agenderende en **ambassadeursrol**.

**Ambassadeursrol**: elk ledenraadslid heeft een rol om bekendheid van PGGM&CO te bevorderen in zijn of haar netwerk, zodat PGGM&CO zoveel mogelijk mensen in de sector kan bereiken.

Ledenraadsleden kunnen eigen communicatiekanalen en –middelen inzetten om het verhaal kenbaar te maken in hun netwerk en achterban. Bijvoorbeeld in een teamsessie op het werk, door middel van het delen van nieuwsbrieven, etc.

Ook gaat de ambassadeursrol over meedenken en verbanden leggen met bijvoorbeeld branches, vakbonden, etc.



Fit voor morgen